



ZEROCOSTIN

El cambio
hacia la
eficiencia en
la reducción
de costes de
producción

¿Qué es ZEROCOSTIN?

ZEROCOSTIN es la metodología que hemos desarrollado para colaborar con las empresas a reducir los costes del departamento de operaciones, necesidad cada día de mayor importancia para asegurar su competitividad y continuidad.

ZEROCOSTIN es una actividad que se fundamenta en las filosofías exitosas de gestión del trabajo que comenzaron a implantar en Europa las multinacionales durante la década de los ochenta. El modelo más perfeccionado, la Mejora Continua, lo traen las empresas japonesas que consiguen los mejores resultados al adaptarlo a las particularidades del carácter de la zona donde se instalan.

ZEROCOSTIN se inspira en ese estilo de trabajo para conseguir la flexibilidad necesaria que le permite afrontar las diferentes problemáticas que se suscitan en el área de operaciones de la empresa (producción, calidad, logística,...), siempre con el mismo objetivo incrementar el beneficio reduciendo y/o eliminando los costes resultado de las ineficiencias existentes.

ZEROCOSTIN es una actividad que busca la simplicidad en su esencia para que pueda ser entendida y asimilada con facilidad a todos los niveles y, así, asegurar el éxito en la consecución de sus objetivos. El sentido común es uno de los pilares básicos de este servicio. Durante el ejercicio del mismo se subdividen los problemas complicados hasta conseguir que su simplicidad requiera soluciones sencillas y fáciles de implantar. De este modo el coste de introducción de las mejoras es prácticamente inexistente y no se necesita un estudio de rentabilización de la inversión.

ZEROCOSTIN es una actividad científica y práctica diseñada para que sus características revolucionarias le permitan aplicar soluciones eficaces y eficientes y, así, obtener resultados espectaculares en la mayoría de los casos.

ZEROCOSTIN posee la ventaja de afrontar los problemas desde un punto de vista diferente y dinámico dado que no está sometida a las limitaciones existentes en la Empresa. Su amplitud de enfoque y su dinamismo generan la flexibilidad necesaria para solucionar con éxito hasta el más mínimo detalle.

ZEROCOSTIN es un facilitador de la mejora de rendimiento de los procesos que, a la vez, reduce la incertidumbre en su utilización. Su estructura simple y diáfana permite, no sólo no aportar las tensiones propias de un proceso de cambio sino a reducir las existentes en los procesos en funcionamiento.

ZEROCOSTIN utiliza una amplia variedad de técnicas desarrolladas y utilizadas en el sector de automoción pero debido a su diseño, están centradas en el proceso y no en el producto, son perfectamente aplicables a cualquier sector industrial.

ZEROCOSTIN persigue la estandarización de los procesos como objetivo paralelo puesto que esta facilita la consecución del objetivo principal. Si un método (p.ej.) es el que mejor coste tiene se intenta adaptarlo a las diferentes situaciones a fin de obtener siempre el mejor resultado.

ZEROCOSTIN es una actividad modular y flexible, permitiendo ceñirse y adaptarse a las particularidades de la zona o problemática del taller objeto de ella. Su modularidad abarca desde una simple estación de trabajo, pasando por una línea o proceso de fabricación completo hasta la totalidad de las operaciones logísticas y productivas de la Empresa. Su flexibilidad la hace compatible con los procedimientos de funcionamiento establecidos internamente y cualquier tipo de organización existente.

ZEROCOSTIN no persigue ni el cambio de la estructura o la organización de la Empresa, ni el cambio de todo el sistema productivo. Al contrario, introduciendo variaciones mínimas, realiza la transformación de una unidad productiva de la fábrica mejorando y potenciando sus características para incrementar su productividad.

ZEROCOSTIN es una actividad llaves en mano, se desarrolla de forma autónoma, en todos los campos que sean necesarios, y sólo requiere la realización de sesiones de control y aprobación por parte de la Empresa.

ZEROCOSTIN es una actividad que no obliga a la dedicación de una determinada cantidad de recursos humanos para su realización, así no se incrementa la carga de trabajo existente, ni se originan retrasos por saturación. De esta forma, todo el conjunto de la Empresa no sufre distorsión en su actividad y **ZEROCOSTIN** cumple con sus objetivos de plazos.

ZEROCOSTIN no pretende sustituir a ningún departamento o persona que esté realizando esfuerzos para introducir mejoras. Al contrario, es un complemento a esa acción para acelerar el proceso de mejora establecido. Los recursos que la Empresa emplea en realizar este proceso limitan la cantidad y la velocidad de ejecución del mismo. **ZEROCOSTIN** representa un recurso externo que la Empresa puede utilizar para potenciarlo. Desaparecen, pues, las limitaciones existentes en la estrategia de mejora establecida por la Empresa.

ZEROCOSTIN por definición persigue el **cero coste interno**, es decir, utiliza las fórmulas que permiten implantar mejoras empleando sólo los recursos existentes en la Empresa (p. ej.: horas extras, materiales del almacén, ...). Aunque existen algunas excepciones (p. ej.: en la aplicación de técnicas SMED), la Empresa siempre tiene el poder de decisión sobre estas y **ZEROCOSTIN** la flexibilidad necesaria para que ello no sea freno a la consecución de resultados.

ZEROCOSTIN no necesita la creación de una partida presupuestaria exclusiva para el pago de los honorarios. Puesto que el coste va en función del resultado, (p. ej. reducción de cantidad de mano de obra requerida) este se puede incluir en la partida correspondiente (en el ejemplo anterior coste anual de mano de obra) como una reducción del resultado real para el primer año.

ZEROCOSTIN tiene un coste en honorarios para la Empresa cifrado en el 50 % del valor calculado de la reducción de coste durante el primer año. La facturación se realiza: 40% a la firma del contrato de actividad, 40% a la entrega del Estudio de Mejora y 20 % a la finalización de la actividad.

Ambito de aplicación.

El área de aplicación es muy extensa y comprende todas y cada una de las que componen el entorno de operaciones de la empresa.

Podemos describir las más destacables sin que por ello se deba interpretar que pueda haber otras que sean menos importantes:

■ Area de Producción

En el entorno productivo la actividad se centra en la reducción del coste de la mano de obra repercutida estudiando dos aspectos clave como son:

- a) Gestión del trabajo
- b) Gestión del espacio

La gestión del trabajo se fundamenta en la eliminación de movimientos innecesarios y la coordinación de los movimientos que aportan valor al producto.

La gestión del espacio se fundamenta en la reducción de distancias a recorrer durante el trabajo.

Todo esto permite la eliminación y/o reducción de aquello que no añade valor al proceso productivo y proporciona la obtención de un coste de fabricación mínimo.

Otro elemento a destacar es la preparación de máquinas o instalaciones. La reducción del tiempo empleado en preparaciones colaborará a conseguir este coste de fabricación mínimo que hemos comentado antes.

■ Area de Calidad

El objeto de estudio en este campo es, básicamente, la reducción y/o eliminación del defectuoso de fabricación y, por extensión, todo el defectuoso generado hasta la entrega al cliente.

Cuando hablamos de defectuoso no debemos pensar sólo en productos, también pueden ser defectuosos los procedimientos empleados o el mismo uso o interpretación de ellos.

El principal aspecto objeto de estudio es la recurrencia de los problemas de calidad, realizando su análisis y desarrollando y aplicando las contramedidas temporales y definitivas que permitan bajar el nivel de recurrencia.

El objetivo en este campo es determinar el origen del defecto para erradicarlo. Consideramos que es más importante establecer el origen que determinar una solución a aplicar.

Otro aspecto no menos importante es la celeridad con que se debe actuar en el análisis del defecto con el fin de eliminar posibles recurrencias.

■ Area Logística

El objeto de estudio aquí se centra en la reducción del coste del mantenimiento de los stocks, en los diferentes almacenes, y del transporte interno o externo del producto.

Intervienen la determinación del tamaño de los diferentes almacenes para asegurar la no interrupción del proceso productivo sin tener stocks hinchados que representen un coste innecesario.

De otra parte también se deben estudiar los movimientos de manutención para minimizarlos y aprovechar al máximo la mano de obra dedicada a ellos, de esta forma se puede reducir dicho coste indirecto.

También es importante la organización de la recepción y la expedición de mercaderías e, incluso, el proceso de transporte puesto que su análisis y racionalización pueden proporcionar ahorros relevantes.

■ Area de Mantenimiento

En esta área el estudio se ciñe a la estructuración del mantenimiento correctivo y del mantenimiento preventivo.

En el ámbito del mantenimiento correctivo se debe tener muy claro como actuar frente a las posibles contingencias usando con efectividad el historial de la máquina y disponer de los recambios necesarios, estudiando: su importancia, su coste, su disponibilidad y sus alternativas.

En el ámbito del mantenimiento preventivo se debe diseñar un plan que permita el uso continuado de las instalaciones permaneciendo intactos los niveles de seguridad y fiabilidad a lo largo del tiempo. Para ello se deben definir quienes, que acciones y que periodicidad se fijarán para el sostenimiento de la seguridad y la fiabilidad.

Técnicas que lo componen.

Realizaremos una breve enumeración de algunas de las técnicas empleadas sin profundizar en ellas puesto que cada una requiere una sesión monográfica para su completa explicación.

En el área de Producción se utilizan las técnicas de:

- Muestreo del trabajo
- Diseño de células de fabricación
- Rabbit Run
- Genba Kanri con sus partes componentes: 5's, Standard Operations y ILUO
- SMED

En el área de Calidad se utilizan las técnicas de:

- Pokayoke
- QRQC
- Kaizen
- Ikkan Gen Tetsu
- Calidad Avanzada
- 5 por qué

En el área de Logística se utilizan las técnicas de:

- Rotación de stocks
- ROP
- SNP
- FIFO
- KANBAN
- JIT
- Milk Running

En el área de Mantenimiento se utiliza la técnica de:

- TPM

Estructura documental de la actividad.

La estructura documental de la actividad se fundamenta en el Estudio de Mejora.

El Estudio de Mejora consta de:

- Plan de mejora, donde se realiza el análisis y diagnóstico de la situación actual y se define una propuesta de mejora.
- Plan de Implantación, donde se establecen los pasos a realizar y su ubicación en el tiempo.
- Plan de Seguimiento, donde se establecen que elementos actuarán como indicadores de la evolución de la mejora y periodicidad y forma de controlarlos.

Sobre IRCO.

Ingeniería de Reducción de Costes de Operación es una empresa dinámica y creativa que lleva más de 12 años aportando soluciones innovadoras, simples, eficientes y, en muchas ocasiones, sin coste de implantación a sus clientes.

A lo largo de estos años hemos colaborado con más de 350 empresas de todos los tamaños. A continuación indicamos una selección de los clientes más conocidos:

INGENIERIA DE REDUCCION DE COSTES DE OPERACION



Nuestro equipo de ingenieros consultores tiene una experiencia de más de 25 años en este tipo de actividad, están curtidos en múltiples áreas de la empresa y han intervenido en todos los sectores industriales.

La motivación del equipo **IRCO** es nuestra pasión por optimizar el funcionamiento de empresas como la suya, de forma sencilla, transparente e innovadora. Esta filosofía alimenta nuestra vocación de reinventar y mejorar, constantemente, nuestros productos para garantizar su progreso, independencia y autoridad en su sector. Realmente, **IRCO** es el proveedor de servicios de consultoría e ingeniería que siempre buscan las empresas.

Lo que verdaderamente nos importa es la confianza de los clientes que, como Ud., valoran nuestro esfuerzo continuo en entender sus necesidades para proveerle de soluciones y servicios innovadores que le hagan la vida un poco más fácil.

En **IRCO** estamos convencidos que su empresa tiene legítimo derecho a progresar sin tener que realizar verdaderos sacrificios para ello. Por eso, queremos cambiar la idea de que la consultoría y la ingeniería externas son inaccesibles por coste y que requieren mucha atención y dedicación para controlar su efectividad. Nuestro propósito es colaborar con Ud. para que su empresa progrese mediante una relación franca y diáfana, sin letra pequeña.

INGENIERIA DE REDUCCION DE COSTES DE OPERACION

Cuatro razones para elegir **IRCO**.

- Porque sabemos hacer bien las cosas. Nuestro equipo es la diferencia con los demás. Somos profesionales sencillos, directos, eficientes e innovadores.
- Porque proporcionamos soluciones que funcionan. Nuestro mejor resultado es la satisfacción de nuestros clientes.
- Porque tenemos ideas que sorprenden. Ofrecemos los servicios de consultoría e ingeniería externos de mejor resultado y de menor coste.
- Porque le aseguramos los mejores precios del sector, sin letra pequeña. Nuestra garantía de precios más bajos: hasta 20% inferiores en servicios, excepto **IRCO BASIC**, **IRCO PREMIUM** y **Zerocostin**, y hasta 10% inferiores en diseño y construcción de máquinas y útiles.

Contrate **ZEROCOSTIN** y descubra lo que **Ingeniería de Reducción de Costes de Operación** es capaz de hacer por su empresa a un precio sin competencia.

Experimente nuestros **Smart Consulting** y **Smart Engineering**. Lo bueno, si sencillo, transparente e innovador, tres veces bueno.